

SESION DE CONSEJO ACADEMICO N° 08 – 2003

En Concepción, **veinte de junio de dos mil tres**, en el Salón Azul de la Dirección de Bibliotecas, tuvo lugar la Sesión Extraordinaria de Consejo Académico de la Universidad de Concepción, presidida por el Sr. Rector, don SERGIO LAVANCHY MERINO.

Asisten Sres.: ERNESTO FIGUEROA HUIDOBRO, Vicerrector (se incorporará a la sesión más tarde); ALBERTO LARRAIN PRAT, Vicerrector de Asuntos Económicos y Administrativos; RODOLFO WALTER DIAZ, Secretario General; y MARCO MOSSO HASBUN, ProSecretario General.

Decanos Sres. : EDUARDO AQUEVEDO SOTO, Facultad de Ciencias Sociales; CARLOS CALVO MONFIL, Facultad de Farmacia; FRANKLIN CARRASCO VASQUEZ, Facultad de Ciencias Naturales y Oceanográficas; OCTAVIO ENRIQUEZ LORCA, Facultad de Medicina; FERNANDO ESCOBAR MUÑOZ, Facultad de Odontología; CARLOS GONZALEZ CORREA, Facultad de Ciencias Biológicas; EDUARDO NUÑEZ CRISOSTO, Facultad de Humanidades y Arte; FERNANDO REYES AROCA, Facultad de Ingeniería Agrícola; BERNABE RIVAS QUIROZ, Facultad de Ciencias Químicas; JOSE SANCHEZ HENRIQUEZ, Facultad de Ciencias Físicas y Matemáticas; RICARDO UTZ BARRIGA, Decano (I) Facultad de Arquitectura, Urbanismo y Geografía; y ALFREDO VERA MANRIQUEZ, Facultad de Agronomía.

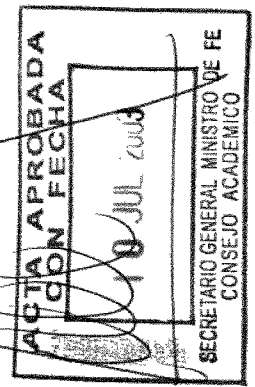
En reemplazo de los Decanos de las Facultades de : Educación, Ciencias Forestales, Ciencias Económicas y Administrativas e Ingeniería **asisten** la Sra. YENIA MELO HERMOSILLA (Secretaria Académica); Sr. JAIME GARCIA SANDOVAL (Vicedecano); Sra. PATRICIA CONTZEN FUENTES (Vicedecano); y Sr. RAUL BENAVENTE GARCIA (Vicedecano), respectivamente.

Invitado: Sr. Mariano Campos Ramírez, Gerente de Lotería.

Excusas Sres. : Sergio Carrasco Delgado, Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales; Rubén Pérez Fernández, Facultad de Medicina Veterinaria; Eliseo Rivera Altamirano, Director Unidad Académica Los Angeles; Alejandro Santa María Sanzana, Director General Campus Chillán; y Felipe Núñez Aguilera, Presidente de la Federación de Estudiantes.

UNICO PUNTO DE LA TABLA

- **Cuenta de Colocación de Bono Corporativo.**



Se abrió la sesión a las 9.45 horas.

El Sr. Rector señala que ha estimado conveniente informar al Consejo Académico, que ha culminado el proceso de colocación por parte de la Universidad de Concepción de un bono por 2.000.000 U.F. en forma exitosa. Es una operación que por primera vez la realiza una de las Universidades que integran el Consejo de Rectores.

Resalta que esta operación tiene una serie de ventajas financieras y económicas, para lo cual ha sido invitado el Sr. Mariano Campos R., Gerente de Lotería de Concepción, quien ha sido la persona a cargo de este proceso, contando además con el trabajo de apoyo de la Vicerrectoría de Asuntos Económicos y Administrativos y el asesoramiento de calificados especialistas en materia financiera, entre ellos, Capital Trust, la Securitizadora Interamericana, la colocadora Larráin Vial y se contó con los servicios jurídicos de Hinzpeter Asociados.

A continuación ofrece la palabra al Sr. Mariano Campos R., quien expone el tema apoyado de transparencias, las que se reproducen a continuación, y que en forma detallada se detiene en cada una de ellas, enfatizando diversos aspectos de las mismas, concentrándose primeramente en el entorno y luego en el mecanismo de la operación referida:

COLOCACION BONOS

20/06/2003

1.- Universidades Tradicionales y Sistema Bancario

Universidades: Negocio con plazo de maduración largos

Clientes de difícil ejecución

Ajenas a los centros de poder económico

Sistema Bancario: Concentración → Crédito más escaso

Desnacionalización → Plazos más cortos (efecto riesgo barrio")

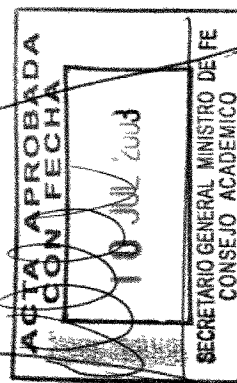
Todo esto lleva a la Universidad:

Desgastes muy grandes: renegociación constante

Creditos carísimos

Peligrosa dependencia de la coyuntura económica

(nacional – internacional)



Directa: AFD – AFI, etc.

Indirecta: Lotería

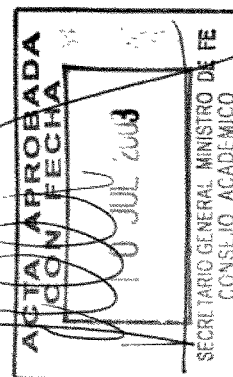
“Gran dependencia frente a escenarios políticos inciertos”

2

Mecanismos de grandes empresas
Interesa el pago en tiempo y forma
Plazos largos
Aversión al riesgo
Mercado muy regulado por el Estado
Estructuras de pago cómodas
Tasas bajas
Independencia

20/06/03

3



- Dificultades de la U de C para colocar un bono

Hubieron varias, entre ellas:

Nunca un balance positivo

Posicionamiento débil en los círculos financieros

No tiene dueño: criterio "nadie cuida"

El rubro no es atractivo: Bancoestado

Clasificación con balance 2001

20/06/03

- Características del Bono de la U de C

Securitizado por Interamericana: flujos futuros

(empresa USA) flujos eventuales

Clasificación: A-

Monto: UF 2.000.000

Plazo: 10 años, con 2 de gracia para la amortización

Tasa: 6,6%

Servicio: UF 11.000/mes años 1-2

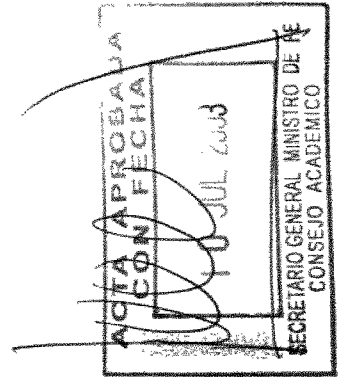
UF 26.000/mes años 3-10

Pago de todos los pasivos financieros

Garantías: activos prescindibles

20/06/03

5



6.- Ventajas

- Ahorro anual en intereses : \$1.500 millones
- Independencia financiera: sujeto de crédito interesante
- Acceso a la primera fuente de recursos financieros: nuevos créditos a tasas más bajas
- Gran credibilidad en el mercado: activo muy grande
- posibilidad de financiamiento para proyectos rentables

20/06/03

6

7.- Fortalezas de la U de C

Antigüedad

Posición Competitiva: objetivamente muy fuerte: por:

- Regionalización de la educación universitaria
- Barreras a la entrada muy fuertes: - inversión ya hecha
 - tarifa más bajas que el mercado
 - imagen de orden

Tendencias financieras muy positivas por un plazo de varios años

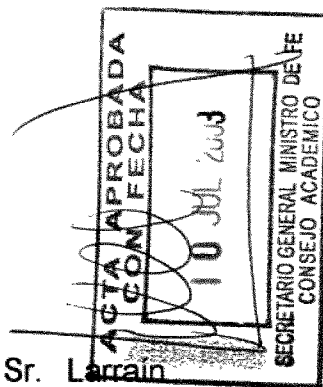
Lotería

Cifras "duras" sólidas v/s posicionamiento débil

8.- Equipo: - Capital Trust

- Interamericana
- Larrain Vial
- Hinzpeter Asociados

20/06/03



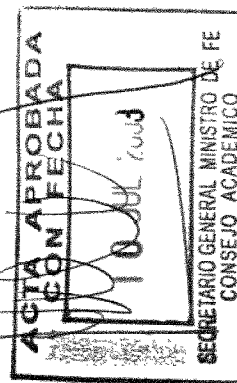
El Vicerrector de Asuntos Económicos y Administrativos Sr. Larrain expresa su agradecimiento al Sr. Mariano Campos R., por la labor realizada ya que con su perseverancia y esfuerzo logró el éxito de esta operación. Indica que ha sido necesario mover un equipo de personas para obtener un objetivo común. Asimismo agradece la exposición del Sr. Gerente de Lotería, quien ha llevado adelante un complejo y riguroso proceso en el que se evaluaron las debilidades y fortalezas de la Universidad. Por otra parte señala, que de aquí en adelante se van a solicitar reportes financieros periódicos y se va a necesitar la colaboración de todos los Decanos para entregar la información.

Informa además el Sr. Larrain, que se contrató una empresa asesora que estará a cargo de un ejecutivo con mucha experiencia en el área empresarial, quien va hacer de enlace para asegurarse que la Universidad cumpla con las exigencias que ese proceso conlleva, lo que va a demandar mucho esfuerzo de parte de las Facultades, particularmente de los Jefes administrativos, enfatizando que va hacer llegar una propuesta al Directorio para ver el funcionamiento de esto.

El Sr. Rector ofrece la palabra.

Sobre este tema intervienen los Sres. Decanos quienes realizan diversos comentarios, entre los que destacan: resulta esencial construir mecanismos que muestren hacia el exterior que es posible edificar una gestión económica con resultados sólidos, expresando las felicitaciones al Sr. Gerente de Lotería; destacar la posición del Sr. Rector en el Consejo de Rectores, en el sentido de manifestar con fuerza el hecho de que el problema que vive la Universidad no es un problema principalmente de gestión, de presupuesto, etc., señalando que la cuestión de fondo sigue siendo la concepción global del financiamiento de la educación superior que impera en el país, enfatizando que se debe seguir colaborando con los estudiantes en el sentido de mantener una presión constante respecto al gobierno para que se modifique la posición oficial de éste a mediano o largo plazo (Decano Sr. Aquevedo); agradecer la información entregada por el Sr. Mariano Campos R., reiterando las felicitaciones a su persona y todo el equipo que trabajó con él, asimismo reafirmar convicciones personales y de Facultad, que se hace necesario en este nuevo escenario, como es el compromiso social que se debe seguir sosteniendo, y el hacer un análisis estratégico por áreas, resaltando las fortalezas y cuidando las debilidades (Decano Sr. Enríquez); destacar la intervención del Gerente de Lotería en el sentido de los desafíos y el escenario distinto que viene para la Universidad, sobre todo en el aspecto administrativo (Decano Sr. Sánchez).

El Vicerrector Sr. Figueroa, señala que manifestó sus felicitaciones al Gerente de Lotería y al equipo con quien trabajó, y destaca el gran desafío que viene para la Universidad, más allá del planteamiento de orden administrativo, sino a potenciar el desarrollo académico, esto es la docencia de pregrado, la alta competencia en investigación, calidad de los postgrados, las acreditaciones, etc.



A continuación don Mariano Campos R., pasa a responder cada una de las consultas formuladas por los Sres. Consejeros sobre esta materia.

El Sr. Rector enfatiza nuevamente los efectos importantes que produce para la Universidad el éxito de esta operación y los desafíos que ello conlleva para el futuro institucional.

Se levanta la sesión a las 11.40 horas.


RODOLFO WALTER DIAZ
SECRETARIO GENERAL


SERGIO LAVANCHY MERINO
RECTOR

RWD/MMH/rba.