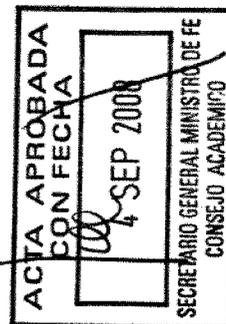




Universidad de Concepción

SESION DE CONSEJO ACADEMICO ORDINARIO N° 9-2008



En Concepción, a **jueves 07 de agosto** en el Salón Azul de la Dirección de Bibliotecas, tuvo lugar la Sesión Ordinaria de Consejo Académico de la Universidad de Concepción, presidida por el Sr. Rector, don SERGIO LAVANCHY MERINO.

Asisten Sres.: ERNESTO FIGUEROA HUIDOBRO, Vicerrector; ALBERTO LARRAIN PRAT, Vicerrector de Asuntos Económicos y Administrativos; RODOLFO WALTER DIAZ, Secretario General; y MARCO MOSSO HASBUN, ProSecretario General.

Decanos Sres. :

ALEX BUSTOS LEAL, Facultad de Odontología.

CARLOS CALVO MONFIL, Facultad de Farmacia.

SERGIO CARRASCO DELGADO, Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales.

FRANKLIN CARRASCO VASQUEZ, Facultad de Ciencias Naturales y Oceanográficas.

NELSON CARVAJAL BAEZA, Facultad de Ciencias Biológicas.

RAUL CERDA GONZALEZ, Facultad de Agronomía.

MIGUEL ESPINOSA BANCALARI, Facultad de Ciencias Forestales.

RAUL GONZALEZ RAMOS, Facultad de Medicina.

PATRICIO OYANEDER JARA, Facultad de Humanidades y Arte.

BERNABE RIVAS QUIROZ, Facultad de Ciencias Químicas.

JORGE ROJAS HERNANDEZ, Facultad de Ciencias Sociales.

ALEJANDRO SANTA MARIA SANZANA, Facultad de Ciencias Veterinarias.

JOEL ZAMBRANO VALENCIA, Facultad de Ingeniería.

LUIS HAUESTEIN DORN, Director Unidad Académica Los Ángeles.

En reemplazo de los Decanos de las Facultades de: Arquitectura, Urbanismo y Geografía, Ciencias Económicas y Administrativas, Ciencias Físicas y Matemáticas e Ingeniería Agrícola **asisten** el Sr. BERNARDO SUAZO PEÑA (Vicedecano); Sr. RAUL DURALDE ARANEDA (Director del Departamento de Administración) ; Sr. RENATO SAAVEDRA SANCHEZ (Vicedecano); y Sra. SUSANA VILLAR GOMEZ (Vicedecano), respectivamente.

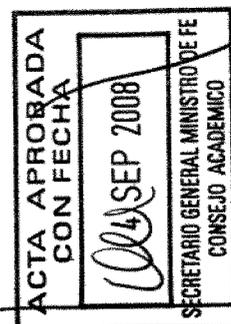
Invitado permanente: Sr. Fernando Bórquez Lagos, Director General Campus Chillán.

Invitados : Sr. Mariano Campos Ramírez, Gerente de Lotería; Sr. Arturo Mora Cerna, Director de Estudios Estratégicos; y Sra. Ingrid Grunewald Ahrens, Ingeniero Civil Informático.

Excusas Sres.: Abelardo Castro Hidalgo, Facultad de Educación; José Piña F., Presidente FEC y Bayron Martínez U., Vicepresidente FEC.



Universidad de Concepción



TABLA

1. **ACTA.** (Se adjunta).
- Sesión Ordinaria N° 8-2008 de 3.07.2008.
2. **CUENTA.**
- Sr. Rector
 - a) Situación juicios Racimec con Lotería de Concepción.
 - b) Otros.
3. **FINANZAS CORPORATIVAS.**
Expone el Sr. Mariano Campos R., Gerente de Lotería.
4. **GESTIÓN DE INDICADORES ESTRATÉGICOS DE LA U. DE C.**
Expone el Sr. Arturo Mora C., Director de Estudios Estratégicos.
5. **ESTADOS FINANCIEROS, AÑO 2007.**
Expone el Sr. Alberto Larraín P., Vicerrector Asuntos Económicos y Administrativos.
6. **VARIOS.**

Se abrió la sesión a las 9.30 horas.

El Sr. Rector da la bienvenida al Decano electo recientemente de la Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales, Sr. Sergio Carrasco Delgado, deseándole mucho éxito en su gestión.

Asimismo, felicita al Director de la Unidad Académica Los Angeles Sr. Luis Hauenstein Dorn, quien fue elegido por sus pares para dirigir dicha Unidad y le desea igual éxito.

PRIMER PUNTO : ACTA.

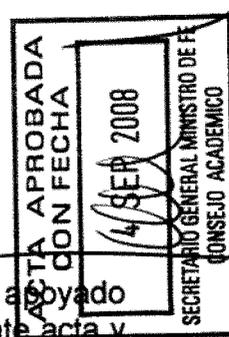
Se aprueba por unanimidad el Acta de la Sesión Ordinaria N° 8-2008 de 03.07.2008.

SEGUNDO PUNTO: CUENTA.

El Sr. Rector informa sobre las siguientes materias:

1. Situación Juicios Racimec con Lotería de Concepción.-

El Sr. Rector indica que la exposición estará a cargo del Gerente de Lotería Sr. Mariano Campos Ramírez., haciendo presente que se trata de un tema judicial de mucha relevancia para la Corporación.



A continuación, el Sr. Campos inicia su exposición, quien lo hace apoyado de transparencias, las que pasan a formar parte integrante de la presente acta y que se archiva en el Registro de Documentos del Consejo. (Se le asigna la denominación de Anexo 1 de la sesión del 7 de agosto de 2008).

Principalmente, se refiere a que la empresa Racimec promovió el año 1994 acciones judiciales contra la Universidad de Concepción, relacionadas con el juego Kino, dirigidas a un conjunto de juicios sobre la propiedad de las marcas del señalado juego, tanto en Chile (11 juicios) como en Argentina (4 juicios) y a otro juicio, sobre el plagio del software usado en dicho juego. Añade, que éste último juicio en que obtuvo sentencia favorable la demandante, dio lugar a que ésta interpusiera dos juicios nuevos, en contra de la Universidad, uno, de carácter indemnizatorio, por una suma de \$ 152.000 mil millones mas reajustes, intereses y costas, y en que finalmente la Corporación fue condenada por sentencia firme al pago de 567 millones de pesos, sin reajustes, intereses ni costas; y otro juicio, por la entrega de todos los software que se usan para administrar el Kino. Este último juicio, aún se encuentra pendiente de resolución en la Corte Suprema, ya que la demanda fue desechada por la Corte de Apelaciones.

Indica, que respecto de todos los juicios de marcas, estos fueron ganados por la Universidad, ya que no se dio lugar a las demandas.

Agrega finalmente, que la Universidad para resarcirse de los perjuicios promovió acciones en Concepción (demanda) la que se encuentra pendiente de resolución.

El Sr. Rector agradece la exposición del Sr. Campos, enfatizando que es un capítulo que se cierra con enorme satisfacción para la Corporación.

Ofrecida la palabra acerca de ciertas consultas que se quisieran formular sobre lo expuesto por el Sr. Campos no se producen intervenciones.

2. Facultad de Ciencias Veterinarias.-

El Sr. Rector informa de un hecho ocurrido en dicha Facultad de Ciencias Veterinarias. Se trata de una clonación de una ternera llamada "Victoria", y que ha sido noticia a nivel internacional, ya que es un hecho muy importante en el ámbito de la investigación. Asimismo, deja constancia de las felicitaciones al equipo de investigadores y a la Facultad de Ciencias Veterinarias.

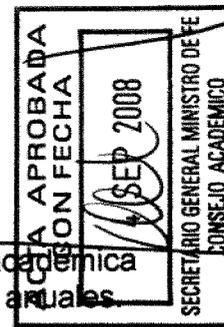
TERCER PUNTO: FINANZAS CORPORATIVAS.

El Sr. Rector indica que la exposición estará también a cargo del Gerente de Lotería Sr. Mariano Campos Ramírez. Señala que esta ya se efectuó en el Directorio de la Corporación y cree que es conveniente que el Consejo tenga la información.

El Sr. Rector señala que la Universidad no tiene déficit en su ejecución financiera, lo que en su momento fue un tema de enorme preocupación, por los



Universidad de Concepción



niveles del déficit operacional, especialmente de la actividad académica universitaria, y que en el año 1998 llegó a los 13 mil millones de pesos anuales.

Resalta que la exposición, especialmente el tema de endeudamiento, consta de 2 partes: el primero, es el endeudamiento que siempre se produce por factores negativos; y el otro, el endeudamiento sano, que es cuando se endeuda para alguna actividad de desarrollo académico.

El Sr. Campos inicia su exposición al tenor de las transparencias que se insertan a continuación:

ENDEUDAMIENTO DE LA CORPORACIÓN

1.- Influencia del déficit operacional académico en el endeudamiento de la Corporación:

1.1.- Para efectos de análisis se establece un déficit del resultado académico "deseable" de 3.000 millones.

1.2.- En atención a que en 1.998 el capital de trabajo era negativo en algo más de 8.000 millones, todo nuevo déficit debía financiarse externamente para lo cual se consideró una tasa de UF + 6% lo que es conservador para las tasas disponibles en el mercado.

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
Resultado operacional act. académica	(13.040)	(10.570)	(8.494)	(8.703)	(8.908)	(5.125)	(4.306)	(3.681)	(4.982)	(2.643)
Resultado Académico "esperado"	(3.000)	(3.000)	(3.000)	(3.000)	(3.000)	(3.000)	(3.000)	(3.000)	(3.000)	(3.000)
Diferencia a resultado operacional	(10.040)	(7.570)	(5.494)	(5.703)	(5.908)	(2.125)	(1.306)	(681)	(1.982)	357
Diferencia acumulada	(10.040)	(17.610)	(23.104)	(28.207)	(32.115)	(34.240)	(35.546)	(36.229)	(38.211)	(37.864)
Diferencia acam. capital al 5% anual		(18.212)	(24.799)	(31.390)	(37.181)	(41.637)	(45.338)	(48.740)	(53.656)	(56.518)

07/08/2008

1

Algunos elementos relevantes en el déficit de la actividad académica:

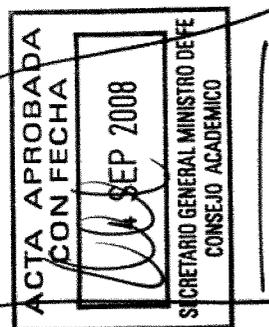
RENTA VITALICIA (Moneda del 2007)

AÑO	CARGO A RESULTADO	CARGO A PATRIMONIO	TOTAL	CARGO ACUMULADO
1998	430		430	430
1999	517		517	947
2000	527		527	1.474
2001	560		560	2.034
2002	636	5.477 (1)	6.115	8.149
2003	1.180		1.180	9.329
2004	1.340		1.340	10.669
2005	1.700		1.700	12.369
2006	1.730		1.730	14.099
2007	2.180		2.190	16.289

(1) Primera vez que se registra en la contabilidad esta obligación. Esta cifra no tiene efecto en caja, sólo en resultado.

07/08/2008

3



Crédito Institucional a los alumnos:

Este sistema se inició el 2004, se hace con tasas preferentes, influye directamente en el requerimiento de endeudamiento de la Universidad. Asimismo, como son créditos que tienen algún grado de incertidumbre en el cobro, los auditores exigen hacer una provisión sobre su monto, lo que impacta directamente en el resultado.

2004	Mill.	\$2.390
2005	Mill.	\$2.687
2006	Mill.	\$2.666
2007	Mill.	\$1.342
Total	Mill.	\$9.085

07/08/2008

4

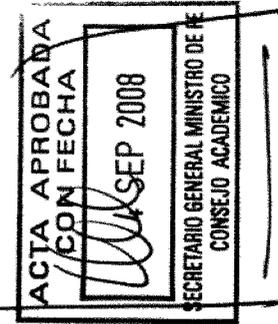
2.- INVERSION

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
Depreciación	4.693	5.114	6.030	6.314	6.679	6.661	6.857	7.551
Utilidad	(3.269)	(2.493)	(2.231)	(1.949)	1.815	1.660	1.910	1.619
Inversión	5.872	6.422	6.425	8.202	12.247	13.103	11.239	13.807
Dep.+Ut.+Inv.	(7.296)	(3.801)	(2.626)	(3.836)	(3.753)	(4.782)	(2.472)	(4.837)
Dep. + Inversión Acumulada = (33.203)								

07/08/2008

5

Ofrecida la palabra, se producen consultas y comentarios por parte de los Sres. Consejeros, sobre aspectos tales como : endeudamiento de toda la Corporación; cuáles son las obligaciones que se desprenden de la deuda; quienes son los acreedores de la Universidad; definición respecto a la deuda (corto o largo plazo) ; implementar estrategia para las finanzas corporativas; nuevos proyectos de la Universidad; entre otros.



CUARTO PUNTO : GESTION DE INDICADORES ESTRATEGICOS.

El Sr. Rector señala que este punto se viene trabajando desde hace algún tiempo en la Dirección de Estudios Estratégicos. Resalta que es un software moderno que permite tener a las unidades respectivas, información para la gestión. Indica que la exposición estará a cargo del Director de Estudios Estratégicos Sr. Arturo Mora C.

El Sr. Mora inicia su exposición al tenor de una minuta que se reproduce a continuación

Gestión de Indicadores Estratégicos

La Dirección de Estudios Estratégicos presentó el proceso que esta desarrollando la Universidad para hacer efectivo el Seguimiento y Monitoreo de su Plan Estratégico 2006-2010 (PEI 2006-2010). En este contexto dio a conocer los instrumentos de gestión que se pondrán a disposición de los responsables de cada unidad, para apoyarlos en la tarea de controlar sus resultados específicos, medidos a través de los indicadores estratégicos del PEI.

Se expuso en términos globales, las acciones desarrolladas durante la implementación del Plan al nivel de Facultades y Departamentos, además de las etapas que actualmente se están desarrollando para el Control y la Evaluación del PEI 2006-2010. Se presentó la aplicación web "Tablero de Indicadores de Gestión" que da cuenta de los resultados obtenidos en los indicadores de gestión definidos en el PEI 2006-2010, por año y por Unidad Académica. Se informó que esta aplicación será habilitada en forma secuencial, en la página de la Dirección de Estudios Estratégicos, para los Decanos, Vicedecanos, Directores de Departamentos, Jefes de Carrera y Jefes de Programas de Postgrado. Inicialmente, se pondrá a disposición de los Decanos y Vicedecanos a partir del 14 de agosto.

En la presentación, a modo de ejemplo, se dieron a conocer los siguientes indicadores:

- Tasa de Retención de Primer Año (Ind. N° 1)
- Matricula de Postgrado (Ind. N° 14)
- Publicaciones de Corriente Principal (Ind. N° 21)
- Productividad Académica (Ind. N° 23)
- Ingresos obtenidos a través de contratos de Asistencia Técnica (Ind. N° 29)
- Proporción de Académicos con Postgrado (Ind. N° 37)

Finalmente, el director de Estudios Estratégicos informó que se encuentra preparando un Taller de Gestión dirigido a los Decanos y Vicedecanos de la Universidad, para proporcionar estrategias y pautas de gestión que permitan a los Directivos Académicos optimizar su tarea en esta línea, apoyado con los instrumentos disponibles.



APROBADA
CON FECHA
SEP 2008
SECRETARIO GENERAL MINISTRO DE FE
CONSEJO ACADEMICO

A continuación, complementa la información la Sra. Ingrid Grünewald Ahrens, Ingeniero Civil Informático, quien lo hace apoyada de transparencias, las que pasan a formar parte integrante de la presente acta y que se archiva en el Registro de Documentos del Consejo. (Se le asigna la denominación de Anexo 2 de la sesión del 7 de agosto de 2008).

Ofrecida la palabra se produce por parte de los Sres. Consejeros, consultas y comentarios en torno al tema, a las que da respuesta el Sr. Mora y la Sra. Grünewald.

QUINTO PUNTO: ESTADOS FINANCIEROS, AÑO 2007.

El Sr. Rector indica que esta exposición ya se hizo en el Directorio de la Corporación y cree que es necesario que el Consejo Académico cuente con esta información, que muestra en forma gráfica lo que está en la Memoria 2007.

Señala que esta exposición estará a cargo del Sr. Vicerrector de Asuntos Económicos y Administrativos, don Alberto Larraín. Hace ver, que se trata de una exposición abreviada en donde se abordarán materias principales.

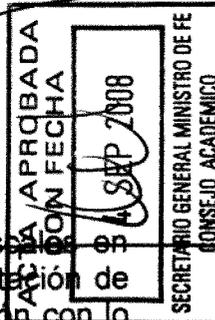
El Sr. Larraín inicia su exposición, al tenor de las transparencias que se reproducen a continuación y respecto de cada una de las cuales se detiene enfatizando y explicando diversos aspectos de las mismas.

Evolución del Estado de Resultados
En millones de pesos de diciembre de 2007

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
Ingresos Operacionales										
Maticulas	16.689	16.186	19.495	21.366	23.632	26.991	30.371	33.988	37.020	40.332
Aportes Escuelas	14.047	14.049	14.822	14.921	15.193	16.539	16.987	16.707	16.325	18.401
Asist. Técnica, Prest. de Servicios	11.300	11.411	11.508	10.997	13.399	12.928	13.646	15.094	18.751	21.734
Total Ingresos de explotación	42.036	43.646	45.825	47.304	52.224	55.858	61.004	64.770	72.096	80.517
Costos y Gastos Operacionales										
Remuneraciones y leyes sociales	(37.988)	(37.010)	(37.062)	(36.747)	(37.943)	(39.290)	(41.702)	(44.689)	(48.612)	(52.225)
Becas estudiantiles	(2.231)	(2.468)	(2.693)	(2.782)	(3.317)	(3.416)	(3.994)	(4.456)	(5.375)	(6.327)
Materiales, consumos y servicios	(11.077)	(10.867)	(10.289)	(10.912)	(12.136)	(12.964)	(14.302)	(13.967)	(17.819)	(19.231)
Depreciación del ejercicio	(4.141)	(4.719)	(4.565)	(5.035)	(5.436)	(5.363)	(5.369)	(5.443)	(5.348)	(5.439)
Total gastos de explotación	(55.434)	(55.061)	(54.519)	(55.476)	(58.832)	(61.032)	(65.368)	(68.514)	(77.151)	(83.222)
Resultado Operacional Act. Académica	(13.398)	(11.405)	(8.794)	(8.172)	(6.608)	(5.174)	(4.362)	(3.744)	(5.055)	(2.705)
Resultado Operacional Lotería	9.664	8.206	6.086	7.835	7.894	11.415	12.434	12.230	11.671	11.216
Resultado Operacional Corporación	(3.734)	(3.200)	(2.698)	(337)	1.266	6.241	9.072	9.496	6.519	5.511
Resultado no operacional	(2.822)	(2.371)	(574)	(2.156)	(3.517)	(5.189)	(6.257)	(6.328)	(4.908)	(6.893)
RESULTADO DEL EJERCICIO	(6.368)	(6.671)	(3.269)	(2.493)	(2.331)	(1.848)	1.815	1.860	1.910	1.620



Universidad de Concepción



Pone énfasis en el aumento de las matrículas, los aportes fiscales en menor medida, y si la asistencia técnica y en forma importante la prestación de servicios. Continúa su análisis, con lo referente a los gastos y su relación con lo que genera el resultado operacional de la actividad académica.

Acentúa lo referente a la disminución del déficit operacional de la Corporación, explicando su desarrollo desde el año 1998 a la fecha. Destaca igualmente el déficit operacional educacional logrado, en 2705 millones (se estimaba de 3000 millones), calificándolo como el mas bajo de lo que nunca se pensó alcanzar.

Explica que no resulta fácil cambiar una diferencia de 13 mil millones de débito operacional a 2705 millones en 10 años, si se toma en cuenta la estructura de la Corporación, los volúmenes involucrados, la cantidad de personas y el peso de las remuneraciones, señalando su satisfacción con la disminución del déficit operacional y educacional, el aumento en el resultado operacional corporativo, y en el resultado final del ejercicio.

Continúa el Sr. Larraín refiriéndose a la evolución de los ingresos y gastos operacionales de la actividad académica, que lo hace, asistiéndose de la siguiente transparencia que se reproduce:

Seguidamente el Sr. Larraín, se detiene en explicar el Balance General de la Corporación, respecto de los Activos, mediante la transparencia que se reproduce a continuación. Connota el aumento de los activos. Explica lo relativo a los deudores a largo plazo, sirviéndose para ello de los antecedentes sobre el crédito institucional que se ha ido estructurando a lo largo de los años, en especial, el año 2004, donde se hizo uso de crédito para llevar adelante los proyectos de nuevas carreras,



Universidad de Concepción

ACTA APROBADA
CON FECHA
SEP 2008
SECRETARIO GENERAL MINISTRO DE FE
CONSEJO ACADEMICO

traduciéndose en una disminución de los deudores a largo plazo, pero una vez que los estudiantes que ingresaron el año 2004 finalicen sus estudios.

En este aspecto, explica también la brecha existente entre el arancel de referencia y el arancel real, y los efectos que ello produce. Con relación a esta última temática, connota que la cohorte de los años 2004 y 2005 en que hubo una inversión fuerte, va disminuir, pero mantendrá el endeudamiento por la brecha del arancel real con el arancel de referencia.

Prosigue el Sr. Larraín, en el análisis del Balance General de la Corporación, respecto de los Pasivos, apoyándose en la Transparencia siguiente, y donde destaca igualmente un aumento importante de ellos, en las cuentas, Banco, pasivo circulante y en el largo plazo, pero que se han abonado tales cuentas, en buena parte a través del producto de la reestructuración en los nuevos bonos y en el ingreso del millón de UF.



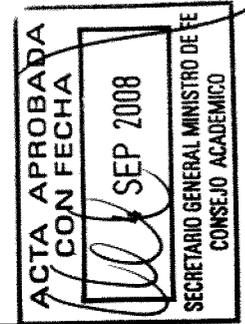
Balance General de la Corporación

1 de enero al 31 de diciembre de 2007

En millones de pesos de diciembre de 2007

PASIVOS	2007	2006	Variación
PASIVOS CIRCULANTE			
Bancos y otras instituciones financieras	31.579	25.708	5.871
Documentos y cuentas por pagar	19.925	28.469	(8.544)
Documentos y cuentas por pagar a EE.RR	4.325	368	3.957
Provisiones y retenciones	8.065	8.075	(10)
Otros pasivos circulantes	5.393	4.906	487
TOTAL PASIVOS CIRCULANTES	69.287	67.526	1.761
PASIVOS DE LARGO PLAZO			
Bancos y otras instituciones financieras	17.314	3.573	13.741
Documentos y cuentas por pagar a EE.RR	4.403	2.370	2.033
Otros acreedores y provisiones	17.574	15.689	1.875
Otros pasivos de largo plazo	14.590	23.857	(9.267)
TOTAL PASIVOS DE LARGO PLAZO	53.881	45.489	8.392
PATRIMONIO			
Patrimonio y reservas	64.263	63.318	945
Excedentes del ejercicio	1.620	1.911	(291)
TOTAL PATRIMONIO	65.883	65.229	654
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	123.168	112.715	10.453

El Sr. Larraín, pasa luego a explicar lo concerniente a la Clasificación de pasivos según tasas y plazos, lo que hace asistiéndose de la transparencia siguiente, que se reproduce:



Clasificación de pasivos según tasas y plazos
al 31 de diciembre de 2007
(En millones de pesos de diciembre de 2007)

TIPO DE OBLIGACIÓN	MONTO	TASA PROMEDIO	PLAZO PROMEDIO
Bancos y otras inst. financieras	28.251	10,2	Menos de un año
Bancos y otras inst. financieras	20.841	5,9	Uno a diez años
Leasing	4.944	6,9	3 años promedio
Otros acreedores	2.000	15,0	Menos de un año
Bono securitizado	19.538	6,0	En proceso de restructuración
TOTAL	75.374		

Continúa el Sr. Larraín, deteniéndose en la Evolución de los Resultados Operacionales Corporativos, mediante la siguiente Transparencia. Comenta al respecto la contracción que sufre la economía actualmente, lo que puede impactar en los resultados del año 2008, que podrían por ello mostrar cifras menos alentadores.

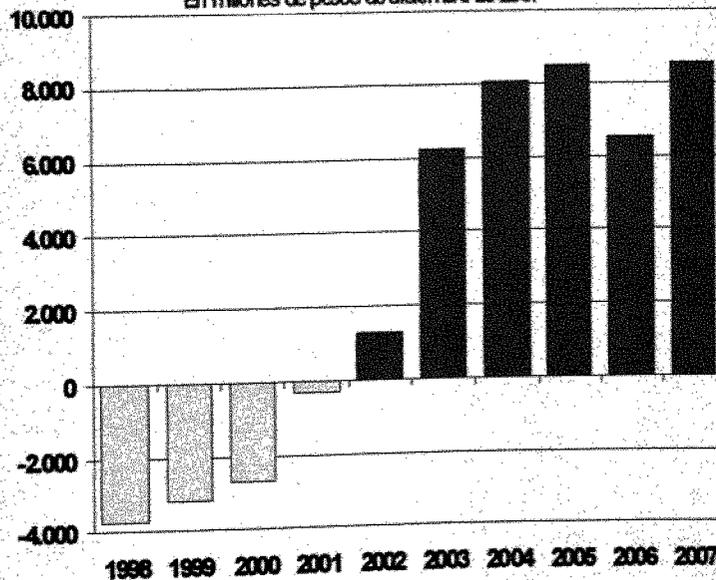


Evolución de los Resultados operacionales Corporativos

Corporativos

Años 1998 a 2007

En millones de pesos de diciembre de 2007



Concluye su exposición con el análisis que efectúa de la Evolución de los Resultados del Ejercicio de la Corporación, que oscila entre los 1.500 y 2000 millones, contenido en la Transparencia siguiente, estimando que esa cifra es la que se va a seguir a futuro a no medir un efecto negativo como el que se ha comentado y que con ello se



Universidad de Concepción

ACTA APROBADA
CON FECHA
21 SEP 2008
SECRETARIO GENERAL MINISTRO DE FE
CONSEJO ACADEMICO

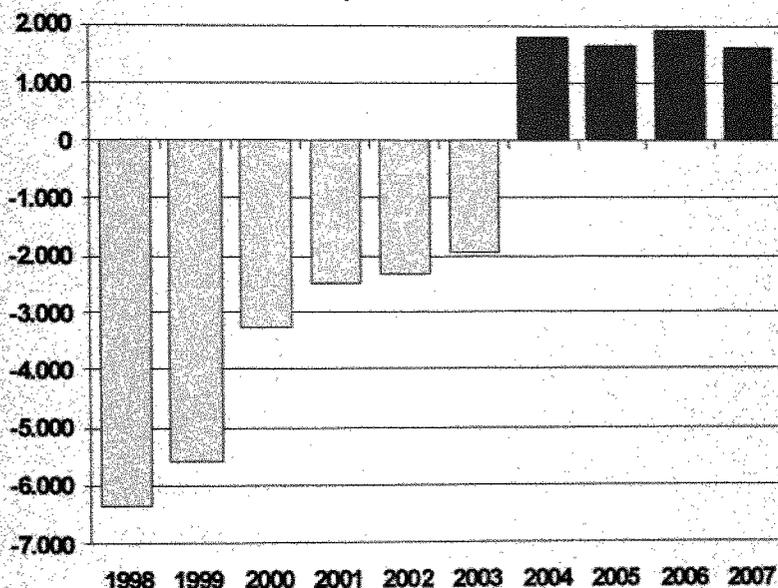
presenta una eficiencia difícil de mejorar. Comenta que el objetivo se ha logrado y que el proyecto se planteó y se inició el año 1999-2000.



Evolución de los Resultados del ejercicio de la Corporación

Años 1998 a 2007

En millones de pesos de diciembre de 2007



Ofrecida la palabra, se producen determinadas intervenciones y consultas sobre lo expuesto, a las que da respuesta satisfactoriamente el Sr. Larraín.

SEXTO PUNTO : VARIOS.

No se registran intervenciones.

Se levantó la sesión a las 12.15 horas.

RODOLFO WALTER DIAZ
SECRETARIO GENERAL

SERGIO LAVANCHY MERINO
RECTOR

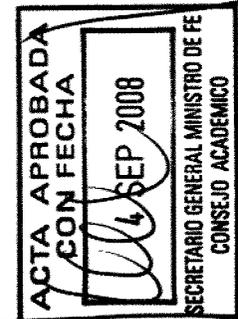
RWD/MMH/rba.

ANEXO 1

ACTA APROBADA
CON FECHA
14 SEP 2008
SECRETARIO GENERAL MINISTRO DE FE
CONSEJO ACADEMICO



Universidad de Concepción



CONSEJO ACADEMICO
UNIVERSIDAD DE CONCEPCION



Lotería

07/08/2008 1

RACIMEC

Primera Etapa: 1990 - 1992

1.1.- Licitación software de administración del Kino ordenada por el Directorio:
Seudolicitación

1.2.- Contrato Lotería-Racimec

- La construcción de un software
- Una serie de funciones administrativas
- Contrato muy oneroso
- Sin proceso de auditoría

1.3.- Inscripción de Software
Racimec inscribió a su nombre el referido software (1991)

07/08/2008 2



Universidad de Concepción

ACTA APROBADA
CON FECHA
14 SEP 2008
SECRETARIO GENERAL MINISTRO DE FE
CONSEJO ACADEMICO

RACIMEC

Segunda Etapa: 1994 - 1998

2.1.- Controversia sobre la propiedad del juego:

2.2.- Juicio sobre la propiedad de las marcas

En Chile: 11

En Argentina: 4

2.3.- Juicio sobre el plagio del software

07/08/2008

3

RACIMEC

Segunda Etapa: 1994 - 1998

2.4.- Razones de la pérdida del juicio sobre el plagio del software (C. Apelaciones)

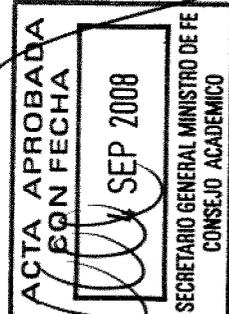
- Confusión entre juego-marca-software
- Falta de pruebas
- Errada interpretación sobre informe de peritos

07/08/2008

4



Universidad de Concepción



RACIMEC

Tercera Etapa: 1998 - 2008

3.1.- En juicio de plagio de software, la Corte Suprema confirma fallo de la Corte de Apelaciones (1999)

3.2.- Racimec demanda en dos juicios nuevos:

- a) Indemnización por \$152.000 millones + reajustes + intereses + costas
- b) La entrega de todos los software que se usan para administrar el Kino, pues serían derivados del primero (buscaba paralizar el juego)

07/08/2008

5

RACIMEC

Tercera Etapa: 1998 - 2008

3.3.- Se implementó una estrategia que consistió en:

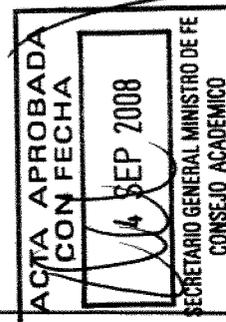
- 3.3.1.- Disminuir el monto de la indemnización
- \$567 millones sin reajustes, intereses, ni costas.
- 3.3.2.- Plazo del juicio.
- 9 años

07/08/2008

6



Universidad de Concepción



RACIMEC

Tercera Etapa: 1998 - 2008

3.3.3.- Resarcirse lo mejor posible del costo:

3.3.3.1.- Demanda en Concepción: pendiente

3.3.3.2.- Demanda en Argentina (4).

Se ganaron los 4 juicios.

Hemos obtenido a la fecha alrededor de \$1.800 millones.

3.4.- Adicionalmente:

3.4.1.- Se ganaron todos los juicios sobre marcas (Chile -- Argentina)

3.4.2.- Se ganó (Corte de Apelaciones) juicio sobre la entrega de los nuevos software. Demanda en la Corte Suprema.

07/08/2008

7

F I N

07/08/2008

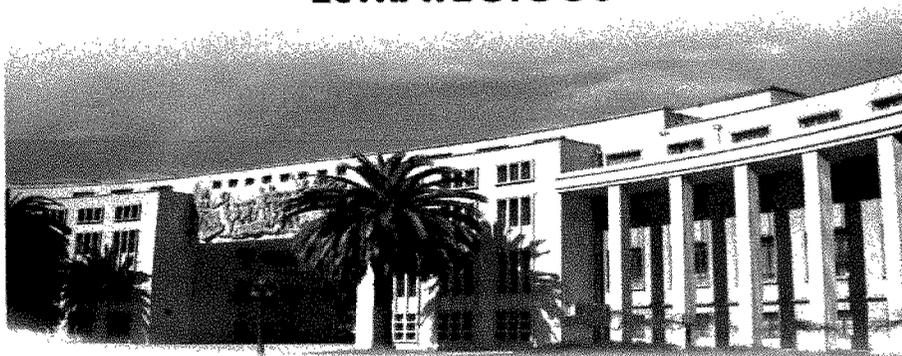
8

ANEXO 2

NOTA APROBADA
CON FECHA
4 SEP 2008
SECRETARIO GENERAL MINISTRO DE FE
CONSEJO ACADEMICO

2008

GESTIÓN DE INDICADORES ESTRATÉGICOS



**Dirección de Estudios Estratégicos
Concepción , 07 de Agosto del 2008**

- **PEI 2006-2010**
- **Implementación**
- **Evaluación**
- **Desafíos 2010**
- **Tablero de Indicadores PEI en línea**

APROBA
FECHA

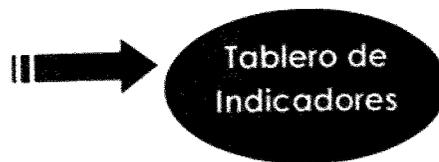
2008



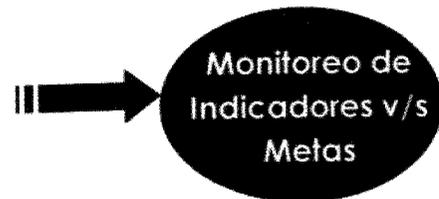


Universidad de Concepción
Dirección de Estudios Estratégicos

Fase I: Diseño del Sistema de Información para la Gestión



Fase II: Implementación del Sistema de Control de Gestión.



Universidad de Concepción
Dirección de Estudios Estratégicos

ACTA APROBADA
CON FECHA
4 SEP 2008
SECRETARIO GENERAL MINISTRO DE FE
CONSEJO ACADEMICO



- **Monitorear todos los indicadores del PEI**
- **Socializar el Tablero de Gestión como una herramienta de apoyo a la toma de decisiones.**
- **Profesionalizar la gestión**
- **Consolidar el sistema de Control de Gestión.**

2008

GESTIÓN DE INDICADORES ESTRATÉGICOS



Dirección de Estudios Estratégicos
Concepción , 07 de Agosto del 2008

Áreas de responsabilidad
• Dirección
• Equipo de Trabajo
• Objetivos Generales
Documentación
• Informe Final
• Informe Interim
• Plan Estratégico
• Programa de Calidad
Estudios y Evaluación
• Informe 2008-2012
• Informe Semestral CIEC
Línea directiva DEE
• Consejo
• Proyectos Especiales



Universidad de Concepción
Dirección de Estudios Estratégicos